



**ATELIER INTERNATIONAL SUR LES INNOVATIONS DANS L'INDUSTRIE DES  
FORÊTS TROPICALES ET DES PRODUITS FORESTIERS QUI EN SONT ISSUS**  
PD 268 / 04 REV.3 (I)



## **RAPPORT D'ACHEVEMENT**

**Direction de la production et des Industries Forestières (DPIF)  
Ministère de l'Environnement, des Eaux et forêts**

Tour C 8<sup>ème</sup> étage

20 BP 650 ABIDJAN 20

Tél : (225) 20 21 17 25

Fax : (225) 20 21 05 12

Site Internet : [http:// www.minef.ci](http://www.minef.ci)

Email : [dpif@avisoci](mailto:dpif@avisoci)

## SOMMAIRE

INDEX DES SIGLES ET ABREVIATIONS -----	3
REMERCIEMENTS -----	4
FICHE SIGNALÉTIQUE DU PROJET -----	5
<b>Partie I : RESUME -----</b>	<b>6</b>
1- Généralités concernant le projet -----	6
1.1- Problématique -----	6
1.2- Objectifs du projet -----	8
1.3- Stratégie d'exécution du projet -----	9
1.4- Durée prévue et coût du projet -----	9
2- Réalisations du projet -----	11
3- Participation des bénéficiaires visés -----	17
4- Enseignements tirés -----	18
4.1- Enseignements relatifs au développement -----	18
4.2- Enseignements relatifs à l'exécution -----	19
5- Recommandations -----	21
<b>Partie II : TEXTE PRINCIPAL -----</b>	<b>23</b>
1- Résultats du projet -----	23
2- Synthèse du projet -----	26
<b>Partie III : CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS -----</b>	<b>27</b>
ANNEXE -----	31

## INDEX DES SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>AIFORT</b>	Atelier International sur les innovations dans l'industrie des forêts tropicales et des produits qui en sont issus
<b>ANADER</b>	Agence Nationale d'Appui au Développement Rural
<b>ANDE</b>	Agence nationale de l'Environnement
<b>ANSAB</b>	Asia Network for Sustainable Agriculture and Bioresources
<b>BNETD</b>	Bureau National d'Etude Technique et de développement
<b>CI</b>	Côte d'Ivoire
<b>CIFOR</b>	Center for International Forestry Research
<b>CNRA</b>	Centre National de recherché Agronomique
<b>DG</b>	<b>DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>
<b>DPIF</b>	Direction de la Production et des Industries Forestières
<b>eSFM Tropics</b>	Towards Sustainable Management
<b>EXPO</b>	Exposition
<b>INPROBOIS</b>	Industrie de Promotion du Bois
<b>ITTO</b>	International Tropical Timber Organisation
<b>MINEEF</b>	Ministère de l'Environnement, des Eaux et forêts
<b>OIBT</b>	Organisation Internationale des Bois Tropicaux
<b>OIPR</b>	Office Ivoirien des Parcs et Réserves
<b>PD</b>	Project Descriptif
<b>PDF</b>	Plan Directeur Forestier
<b>SODEFOR</b>	Société de Développement des forêts
<b>INPROBOIS</b>	Industrie de Promotion du bois

## REMERCIEMENTS

La mise en œuvre du projet PD 268/04 REV. 3 (I) « Atelier international sur les innovations dans l'industrie des forêts tropicales et des produits forestiers qui en sont issus (Innovation en matière des Bois Tropicaux) », dénommé AIFORT2008, a été rendue possible grâce à une importante assistance financière de l'Organisation Internationale des Bois Tropicaux (OIBT) et des Industriels ivoiriens du bois au Gouvernement de la Côte d'Ivoire.

L'Etat de Côte d'Ivoire, à travers la publication de ce rapport d'achèvement, voudrait exprimer ses vifs et sincères remerciements à l'égard de l'OIBT pour son appui soutenu à la politique nationale de gestion des ressources forestières, et à travers elle, les pays donateurs que sont le Japon, les Etats Unis d'Amérique et la République de Corée.

Les remerciements vont également à l'endroit de tous les opérateurs du secteur du bois ainsi qu'à tous ceux qui ont œuvré à la conception et à la formulation du présent projet, sans omettre toutes les hautes personnalités de l'Administration ivoirienne qui ont contribué à son bon achèvement.

J'associe particulièrement à ces remerciements :

- l'Etat de Côte d'Ivoire et à travers lui, le Ministre de l'Environnement, des Eaux et Forêts (MINEEF) qui a œuvré pour s'approprier et mettre en œuvre le présent projet ;
- le Directeur de Cabinet Adjoint du MINEEF, Président du Comité de Pilotage ;
- le Consultant International, Intercooperation ;
- le Consultant national, BNETD ;
- le Président du Comité Finances et ses membres ;
- le Président du Comité scientifique et ses membres ;
- le Président du Comité d'organisation et ses membres.

Dans l'impossibilité de dresser une liste complète, que toutes les entreprises, qui ont généreusement offert leur partenariat et leur image à la réussite de cette rencontre internationale, trouvent à travers ce rapport une infinie gratitude pour leur soutien à l'action gouvernementale.

Enfin que toutes les personnes, physiques ou morales qui ont soutenu l'initiative du présent projet et ont apporté de près ou de loin leur contribution pour sa réussite, trouvent la marque de leur soutien tout au long des lignes du présent rapport d'achèvement et qu'elles en soient hautement remerciées.

## FICHE SIGNALÉTIQUE DU PROJET

- ◆ Intitulé : Atelier International sur les Innovations dans l'Industrie des Forêts Tropicales et des produits forestiers qui en sont issus (Innovations en matière de Bois Tropicaux)
- ◆ Numéro d'ordre : PD 268/04 REV.3 (I)
- ◆ Agence d'exécution : Direction de la Production et des Industries Forestières - Ministère de l'Environnement, des Eaux et Forêts
- ◆ Gouvernement hôte : CÔTE D'IVOIRE
- ◆ Date de démarrage : Janvier 2008
- ◆ Durée réelle : douze mois (janvier - décembre 2008)
- ◆ Coût réel du projet : 271 960 \$US
  - Contribution de l'OIBT : 147 960 \$US, soit 73 980 000 FCFA
  - Contribution du Gouvernement Ivoirien : 88 000 \$US, soit 44 000 000 FCFA
  - Contribution des Industriels : 36 000 \$US, soit 18 000 000 FCFA

# Partie I : RESUME

## 1- Généralités concernant le projet

### 1.1- Problématique

Depuis les années 80, il y a une montée de la conscience publique concernant la gestion durable des ressources forestières mondiales afin de minimiser les impacts environnementaux négatifs.

Les industries mondiales de transformation du bois des forêts tropicales et de leurs produits forestiers ont répondu au défi de gestion et d'utilisation durable des ressources des forêts tropicales à travers un certain nombre d'initiatives dont :

- ◆ les améliorations en matière de gestion des forêts, telles que l'exécution des codes de pratique, le déboisement à impact réduit etc. ;
- ◆ la certification forestière et la labellisation des produits émanant des forêts ;
- ◆ la recherche en procédés efficaces dans l'utilisation du bois, et
- ◆ l'innovation en matière de récolte, de procédés, de fabrication, de distribution et de commercialisation des produits forestiers.

Toutefois, il est à noter que ces avancées technologiques dans la gestion des forêts tropicales sont diversement réparties dans les différentes régions tropicales du monde. Alors que de nombreux pays tropicaux émergents de l'Asie (Chine, Inde...) et de l'Amérique du sud (brésil...) observent une remarquable révolution dans la gestion des forêts tropicales et dans la transformation technologique des différents produits issus de ces forêts, la plupart des pays africains restent encore à des niveaux insuffisants de gestion et de transformation de la ressource forestière. Il s'observe aussi que, malgré tout son potentiel en ressources forestières, l'Afrique manque généralement de données statistiques de référence et sa part dans les échanges sur le marché des bois tropicaux reste négligeable. Les données des tableaux de la page suivante illustrent la place qu'occupe l'Afrique dans les transactions mondiales des bois tropicaux.

Tableau 1 : Production et commerce et consommation de bois tropicaux des producteurs OIBT

		Production						Importations						Exportations					
		2000	2001	2002	2003	2004	Total	2000	2001	2002	2003	2004	Total	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Total Product.	Grumes	141 545	135 853	131 485	136 340	135 276	<b>680 499</b>	3 442	3 979	2 967	3 106	2 742	<b>16 236</b>	16 771	16 329	13 643	13 077	12 336	<b>72 156</b>
	Sciages	42 999	42 610	42 828	42 907	44 006	<b>215 350</b>	1 655	1 927	2 447	2 471	2 488	<b>10 988</b>	7 280	8 892	6 736	7 132	8 120	<b>38 160</b>
	Placages	2 676	2 339	2 361	2 576	2 731	<b>12 683</b>	150	147	278	293	417	<b>1 285</b>	1 460	1 149	1 082	957	873	<b>5 521</b>
	Contreplaqués	16 016	15 183	14 728	15 673	15 438	<b>77 038</b>	676	782	177	330	393	<b>2 358</b>	12 311	10 643	10 352	10 229	11 380	<b>54 915</b>
Product. Afrique	Grumes	20 366	20 143	19 573	19 290	18 543	<b>97 915</b>	65	38	22	16	13	<b>154</b>	5 057	4 677	4 772	3 922	3 420	<b>21 848</b>
	Sciages	4 246	4 366	4 314	4 319	4 501	<b>21 746</b>	8	23	10	11	11	<b>63</b>	1 722	1 590	1 432	1 616	1 909	<b>8 269</b>
	Placages	716	745	659	744	676	<b>3 540</b>	2	-	10	6	14	<b>32</b>	394	381	364	375	363	<b>1 877</b>
	Contreplaqués	369	375	382	370	430	<b>1 926</b>	1	1	3	13	16	<b>34</b>	200	166	200	227	289	<b>1 082</b>

Source: Examen annuel et évaluation de la situation mondiale des bois, OIBT, 2004

	% moyen 2000-2004	% moyen 2000-2004	% moyen 2000-2004
	Production Afrique / Production totale	Importations Afrique / Importations totales	Exportations Afrique / Exportation totales
Grumes	14	1	30
Sciages	10	1	22
Placages	28	2	34
Contrepl.	3	1	2

Source: Examen annuel et évaluation de la situation mondiale des bois, OIBT, 2004

Tableau 2 : Types de PBTS exportés, 2002 (1000 \$US)

		Meubles et éléments en bois	Charpenterie	Autres PBTS	Moulures	Meubles et éléments en canne et bambou
OIBT Asie-Pacifique	Monde	4 817 692	5 628 138	4 989 358	5 422 046	5 897 479
	Prod. OIBT	63 783	84 462	89 075	90 200	109 814
	Cons. OIBT	4 216 964	4 954 811	4 406 203	4 828 634	5 205 459
OIBT Amérique Latine	Monde	1 881 176	2 112 256	1 903 977	2 112 602	2 295 229
	Prod. OIBT	32 125	44 299	58 527	58 628	58 673
	Cons. OIBT	1 712 771	1 899 814	1 686 512	1 960 557	2 128 196
OIBT Afrique	Monde	77 794	77 378	74 832	74 821	84 379
	Prod. OIBT	297	454	149	264	77
	Cons. OIBT	72 944	74 219	71 997	71 526	81 870

Source: Examen annuel et évaluation de la situation mondiale des bois, OIBT, 2004

La répartition régionale de la production de grumes parmi les membres producteurs, consignée dans le tableau 1, montre le chiffre de 14% pour l'Afrique tandis que celle de l'Amérique Latine se situe autour de 27% et que l'Asie-Pacifique plafonne sa production à 58%.

Le tableau 2 montre que l'Asie-Pacifique est de loin la région productrice dominante en termes d'exportations de PBTS (71%) avec l'Amérique Latine et l'Afrique loin derrière avec respectivement 28% et 1%.

Face à un tel tableau diversement apprécié, il est apparu nécessaire de répondre aux besoins de partage d'informations et d'échange d'expériences en matière d'innovation dans les forêts tropicales entre les pays membres de l'Organisation Internationale des Bois tropicaux en particulier, les acteurs et les partenaires au développement du monde forestier tropical en général.

## 1.2- Objectifs du projet

- *Objectif de développement*

L'objectif de développement est d'évaluer l'état actuel de la Recherche-Développement (R/D), de l'innovation et des autres développements technologiques dans l'industrie mondiale des forêts tropicales et de leurs produits forestiers afin de déterminer des politiques et des stratégies pour accroître l'innovation et améliorer continuellement la durabilité et la compétitivité des industries forestières des pays membres de l'OIBT en général et pour la zone forestière d'Afrique tropicale humide en particulier.

- *Objectif spécifique*

L'objectif spécifique est de réunir Les entrepreneurs, chercheurs, technologues, novateurs, investisseurs, industriels responsables politiques en Côte d'Ivoire pour débattre de la situation actuelle de l'innovation dans la filière forêt-bois tropicaux afin de échanger des



informations clefs et des leçons principales issues des projets OIBT dans le domaine de la gestion forestière tropicale et utilisation/marchés des bois tropicaux , et de déterminer les mesures les plus appropriées en vue de l'accroissement de l'investissement dans le domaine et en particulier pour la zone forestière d'Afrique Tropicale humide.

- **Produits**

Les produits attendus du projet sont intitulés comme suit :

- ◆ un atelier international est organisé sur le thème « création de richesse et croissance durable par une industrie des bois tropicaux innovatrice pour le XXIème siècle » ;
- ◆ un document de stratégie sur l'innovation technologique est rédigé.

### **1.3- Stratégie d'exécution du projet**

Le projet PD 268/04 Rev. 3 (I) a été conçu pour favoriser les échanges d'informations et le partage d'expériences en matière d'innovation dans l'industrie des forêts tropicales. L'organisation d'un atelier international est apparue la meilleure alternative pour réussir ces échanges entre les pays membres de l'OIBT en particulier et les acteurs du développement du monde forestier tropical en général.

L'atelier s'est déroulé en phases combinées : le forum, l'exposition et la visite de terrain. Les sessions plénières ont exposé l'état des lieux en matière d'innovation dans l'industrie forestière tropicale et mis en évidence les problématiques actuelles du secteur. Les travaux, qui se sont déroulés en commissions ont permis d'approfondir les différentes thématiques exposées en plénière. Parallèlement à ces travaux, il a été organisé une exposition des produits et services du secteur industriel forestier ivoirien. En outre, une visite de terrain a été organisée dans le département d'Adzopé et a permis de voir, d'une part, des réalisations relatives à la gestion intégrée de l'agriculture, de la foresterie et de l'élevage et, d'autre part, des unités de transformation ayant opté pour l'amélioration du rendement-matière dans la transformation, par la mise en place d'une procédure efficiente de récupération et de valorisation des rebuts.

L'examen de ces problématiques en commissions a permis de mettre en évidence des recommandations adaptées aux besoins du monde forestier tropical.

### **1.4- Durée prévue et coût du projet**

- **Durée prévue**

Le projet a été prévu d'être exécuté sur 12 mois. Cette durée a été respectée grâce à la mobilisation de tous les acteurs du secteur qui ont accueilli favorablement le projet.

- **Coût prévisionnel du projet**

Le coût prévisionnel du projet s'élève à **224 204 \$US** repartis comme suit :

- Contribution de l'OIBT : 147 960 \$US, soit 73 980 000 FCFA
- Contribution du Gouvernement Ivoirien : 40 244 \$US, soit 20 122 000 FCFA
- Contribution des Industriels : 36 000 \$US, soit 18 000 000 FCFA

Dans l'opérationnalisation du projet, les contributions enregistrées sont les suivantes :

- Contribution de l'OIBT : 126028 \$US, soit 54 262 740 FCFA
- Contribution du Gouvernement Ivoirien : 80 000 \$US, soit 44 000 000 FCFA
- Contribution des Industriels : 36 000 \$US, soit 18 000 000 FCFA

Soit un budget opérationnel de **116 262 740 F CFA**.

A la clôture, la situation financière du projet est présentée dans les tableaux 6 à 11 consignés en annexe. Ces tableaux présentent une consommation budgétaire qui s'élève à **114 864 483 F CFA**, soit 98,8% du budget opérationnel.

La prise en compte de certaines rubriques non ou insuffisamment planifiées que sont le site internet, la restauration, l'interprétation simultanée en anglais et en espagnol pour les participants internationaux et le changement du site de l'atelier ont entraînés une révision budgétaire de la part du Gouvernement Ivoirien, soit une augmentation de sa contribution de **118,7%**.

Au niveau de la source de financement OIBT, d'une manière générale, les reliquats qui se dégagent du tableau 7 se justifient par :

- la variation à la baisse du taux du dollar américain (411 \$US et 455 \$US) ;
- le changement du site de l'atelier dont le Golf Hôtel où les coûts des services sont relativement plus élevés par rapport à l'hôtel ivoire fermé pour cause de restauration ;

Concernant la rubrique 66. Site Internet, la mise en place du site du projet a nécessité plus de moyen financier (soit un reliquat de 1 198 \$US) à cause de la création, de la réservation et de l'hébergement du nom du domaine du site. Toutes ces actions ont contribué à de meilleurs échanges pour cette réussite internationale de l'Atelier.

Concernant la rubrique 67. Publicité, l'important reliquat qui se dégage (soit un reliquat de 3 414 \$US) se justifie par les éditions de dépliants AIFORT2008 et d'un document intitulé « guide pour la sortie éducative ». Ces deux documents distribués à travers les kits AIFORT2008 ont favorisé une plus large participation des invités aux conférences, aux travaux en commissions et la sortie éducative.

Le secteur ivoirien du bois est l'un des plus gros pourvoyeurs d'emplois (deuxième employeur après la fonction publique avec environ 40 000 emplois). Premier producteur de grumes (1,6 millions de m<sup>3</sup>) de l'UEMOA, la Côte d'Ivoire dispose également de l'industrie de transformation la plus développée. Au plan national, le secteur du bois génère, bien plus que le pétrole et le manganèse, un volume plus important d'activités pour d'autres secteurs de l'économie ivoirienne : transport, manutention, équipement mécanique, banque... Le tableau ci-dessous présente la place des exportations de bois et les devises engendrées au cours des trois dernières années :

Tableau 3 : Situation des exportations du bois dans l'économie ivoirienne de 2005 à 2007

Année	2005	2006	2007
-------	------	------	------

Exportation	Quantité en tonne	Valeur (x1000 fcfa)	Quantité en tonne	Valeur (x1000 fcfa)	Quantité en tonne	Valeur (x1000 fcfa)
Bois en grumes	173 992	21 321	111 354	12 376	137 074	16 590
Bois transformé	401 627	157 962	396 477	148 290	400 137	153 582
<b>Total bois exporté</b>	<b>575 619</b>	<b>179 283</b>	<b>507 831</b>	<b>160 666</b>	<b>537 211</b>	<b>170 172</b>
Exportations totales	3 825 152	8 924 195	4 256 426	10 373 387	8 857 018	3 856 238
% exportations totales	15 %	2 %	12 %	1,55 %	6 %	4,4 %

Sources : DPIF, Direction Générale Douanes, Direction Générale Economie, 2008

La Côte d'Ivoire est le 2<sup>ème</sup> exportateur de placages des membres producteurs de l'OIBT avec 181 000 m<sup>3</sup> (source OIBT, 1995) et le 3<sup>ème</sup> exportateur africain de contreplaqués après le Gabon et le Ghana (source OIBT, 1995).

Malgré ses relatives performances, les besoins de l'industrie ivoirienne du bois restent encore importants tant au niveau technique ou technologique (outil industriel vieillissant, très forte prédominance de la 1<sup>ère</sup> transformation) qu'au niveau managérial (personnel national qualifié limité).

## 2- Réalisations du projet

Le projet a permis la réalisation de l'ensemble de l'objectif spécifique tel que décrit au paragraphe 2-2. Le résumé des produits obtenus est consigné dans le tableau ci-après :

- **Produits obtenus**

Tableau 4 : Produits réalisés par le projet

RESULTATS	PRODUITS OBTENUS	OBSERVATIONS
<i>Produit 1</i> : un atelier international est organisé sur le thème « création de richesse et croissance durable par une industrie des bois tropicaux innovatrice pour le XXI <sup>ème</sup> siècle	- Forum international avec 33 conférences et 192 participants de plusieurs nationalités - Exposition de produits et services de la filière du bois tropical - Visite socio-éducative des usines de transformation de bois et d'une société sylvo-agro-pastorale	Communiqué final de l'atelier disponible
<i>Produit 2</i> : Un document de stratégie sur l'innovation technologique est rédigé	- Actes de l'atelier - Rapport final de l'Atelier	Document Finaliser

### - Forum des conférences

Organisé les 22, 23 et 25 septembre 2008, le forum des conférences qui a réuni 192 participants et experts de plusieurs pays d'Afrique (Cameroun, Gabon, Libéria, Togo et Côte d'Ivoire), d'Europe (France, Italie, Suisse), d'Asie (Malaisie, Népal), d'Amérique Latine (Brésil, Guatemala) ainsi que d'organisations internationales (OIBT, FAO, CIFOR, IFIA, CIRAD, Intercooperation, STCP, eFSM, ANSAB) et d'entreprises du secteur privé (opérateurs

économiques du secteur bois) et de la société civile (ONG). Le forum a également enregistré la participation de plusieurs représentants de l'Administration et de structures spécialisées (SODEFOR, BNETD, ANDE, OIPR).

Au cours du forum, il a été enregistré 33 communications dont 19 communications internationales et 14 nationales. Le forum s'est déroulé suivant une alternance de sessions plénières et de travaux en commissions.



**Figure 1 : Une session de travaux en plénière - Golf Hôtel, Abidjan**



**Figure 2 : Une session de travaux en commission -Golf Hôtel, Abidjan**

Les 5 thématiques débattues au cours de ce forum ont porté sur :

- ◆ la situation actuelle de l'innovation dans la filière forêt-bois tropicale ;
- ◆ les innovations en valorisation des produits forestiers non ligneux ;
- ◆ les innovations dans la valorisation des sous-produits forestiers de la filière bois tropicale et compétitivité des bois tropicaux dans le cadre de la globalisation ;
- ◆ les innovations technologiques dans les industries forestières basées sur les communautés locales et le rôle des technologiques de l'information et la communication pour la promotion des innovations technologiques dans l'industrie des produits tropicaux ;
- ◆ les innovations technologiques en industries forestières tropicales pour la vente des services environnementaux.

Pour chaque thématique précitée, plusieurs conférences ont été prononcées par des experts issus d'horizons divers pour partager les informations et expériences des projets relatifs à la zone tropicale.

**- Exposition AIFORT 2008**

L'exposition organisée les 22, 23 et 24 septembre 2008 a réuni 32 exposants dont singulièrement un exposant du Brésil (M. Floriano PASTORE, professeur à l'Université de Brasilia et point focal de l'OIBT au Brésil) dont les travaux sur le latex ont présenté un intérêt majeur en matière d'innovation. Les autres exposants, opérant sur le territoire national, sont composés des Industriels et exportateurs du secteur du bois, des prestataires de services, des Tradipraticiens, des artisans et sculpteurs du bois et des structures partenaires.

L'exposition a enregistré plus de 500 visites, toutes catégories confondues (officiels, professionnels du secteur du bois, populations).



Figure 3 : Hall d'entrée de l'EXPO AIFORT 2008 - Golf Club, Abidjan



Figure 4: Stand d'une galerie d'artisans sculpteurs - Golf Club, Abidjan



Figure 5 : Stand d'une entreprise partenaire de l'exposition - Golf Club, Abidjan

### *- Visite socio-éducative*

La visite socio-éducative a été effectuée le 24 septembre 2008 dans le département d'Adzopé et a enregistré 71 participants. Les participants ont successivement visité la Société agropastorale (SAP LA ME), les usines de transformations du bois des entreprises industrielles FIP et INPROBOIS.

Au cours de ces différentes visites, les participants ont pu apprécier deux innovations majeures, à savoir la valorisation des sous-produits et la diversification de la production (1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> transformation) permettant ainsi d'accroître la valeur ajoutée, et la recherche développement mise en œuvre par un opérateur du secteur du bois sur un système intégré de conduite sylvo-agro-pastoral dans un double intérêt de gestion durable de la biodiversité et de la rentabilisation des espaces environnementaux par l'augmentation de la valeur ajoutée.



**Figure 6 : Groupe de participants après la visite d'une aulacodicuture à SAP LA ME, Adzopé, Côte d'Ivoire**



**Figure 8 : Parcelle d'Agroforêt en milieu rural, constituée de cacaoyères en sous-bois d'essences forestières (SAP LA ME), Adzopé, Côte d'Ivoire**

- ***Objectif particulier atteint***

En marge de l'objectif spécifique réalisé par le projet, il apparaît important de souligner, compte tenu de la situation particulière de post-crise que traverse la Côte d'Ivoire, un produit moins physique qui est l'importance de la place que retrouve le pays au sein du concert des nations. En effet, après une période de crise qui a entaché la « destination Côte d'Ivoire », cette dernière devient, comme le confirme la réussite du présent projet, fréquentable et retrouve sa place dans le monde et particulièrement au sein des pays membres de l'Organisation Internationale des Bois Tropicaux (OIBT).

- ***Contribution à la réalisation de l'objectif de développement***

Le projet, à travers tous les thèmes débattus lors de l'atelier, contribue à l'atteinte des objectifs majeurs définis dans le Plan Directeur forestier (PDF) 1988-2015, notamment les



objectifs majeurs concernant l'augmentation des rendements d'exploitation et l'amélioration de la transformation et la commercialisation.

Le projet, de par les résultats atteints en matière de partage d'informations et d'expériences innovantes, s'inscrit dans les grandes orientations définies dans la déclaration de politique forestière adoptée par le Gouvernement Ivoirien en 1999 principalement en ce qui concerne les orientations 2 (approvisionnement des filières de transformation du bois) et 4 (valorisation des potentialités environnementales).

Par ailleurs, le partage des expériences à travers les communications présentées, a permis d'évaluer l'état actuel de la recherche-développement et des innovations technologiques dans la foresterie tropicale. Les communications des experts venus d'Asie (Malaisie, Népal), d'Amérique latine (Brésil, Guatemala) et d'Afrique (Cameroun, Gabon, Libéria, Togo et Côte d'Ivoire) ont contribué significativement au partage des informations sur la situation actuelle des innovations dans la recherche développement et l'industrie forestière. Les conclusions tirées de ce partage d'expériences ont abouti à des recommandations qui assureront la durabilité et la compétitivité des industries forestières des pays membres de l'OIBT. La contribution des experts européens a également situé l'importance des efforts à accomplir par rapport aux capacités d'innovation commerciale, de captage des opportunités en matière de développement propre, etc.

### **3- Participation des bénéficiaires visés**

Sans avoir été formellement décrits, dans le même ordre, les bénéficiaires visés lors de la conception du projet sont :

- les acteurs de l'industrie mondiales des forêts tropicales, notamment les pays membres de l'OIBT dont singulièrement l'Etat de Côte d'Ivoire ;
- le secteur industriel africain en général et l'industrie ivoirienne du bois en particulier.

- ***Pays membres OIBT***

Les pays membres de l'OIBT sont les bénéficiaires privilégiés du projet. Leur participation à l'exécution du projet a été réalisée à un double niveau. D'abord par la contribution financière de l'OIBT (représentant moral des pays membres) à hauteur de 147 960 \$US, soit 100% de la contribution prévue. Ensuite, cette participation a été indirectement assurée par la mise à disposition d'informations nationales des pays membres à travers les communications de leurs experts respectifs.

- ***Côte d'Ivoire***

La Côte d'Ivoire, bien que membre de l'OIBT, a assuré sa contribution personnelle en tant que Gouvernement hôte à hauteur de 88 000 \$US, soit 118,7% de sa contribution initiale prévue. En outre, la contribution de la Côte d'Ivoire s'est aussi traduite par plusieurs communications prononcées par des experts nationaux.

- ***Secteur industriel du bois***

Enfin, le secteur industriel africain en général, et celui de la Côte d'Ivoire en particulier, a assuré sa contribution financière à hauteur de 36 000 \$US, soit 100% de la contribution prévue pour le secteur. Il est important de souligner que le secteur industriel ivoirien du bois a contribué au-delà de la quote-part qui lui était réservée. Plusieurs entreprises industrielles du bois ont, en effet, apporté des contributions individuelles à travers leurs volets de partenariat et de sponsoring convenus avec le projet. Cette dernière contribution du secteur industriel ivoirien du bois, sans avoir été pris en compte dans l'état financier final (parce non prévu initialement) a maximisé l'apport de ce secteur à la mise en œuvre du projet. L'enjeu du projet, sans doute à leur avantage, explique cet engouement au-delà des attentes du secteur.

Il est important de souligner que le secteur industriel a activement contribué à la réussite de l'exposition

## **4- Enseignements tirés**

### **4.1- Enseignements relatifs au développement**

Le projet a permis à plusieurs pays membres de l'OIBT, notamment les producteurs, de se réunir dans un forum pour débattre des problématiques qui se posent à leurs industries forestières respectives. Ce forum a été d'autant d'une plus grande nécessité qu'il existe un écart significatif entre les secteurs industriels nationaux du bois d'une région tropicale à l'autre. En réunissant des pays de niveaux industriels forestiers différents, il aura permis d'apprécier cet écart pour aider ceux qui sont à la traîne à se rapprocher des plus avancés sur le plan technologique. Le forum aura enfin permis de partager des expériences qui permettront, avec l'appui de la volonté politique, de booster le développement du secteur industriel du bois des pays membres de l'OIBT et singulièrement de la Côte d'Ivoire.

Au regard de l'importance du secteur industriel du bois dans le développement de ces pays, le forum est apparu, à l'analyse, la meilleure alternative pour réduire l'écart de développement dans le secteur forestier des pays membres de l'OIBT.

Le changement principal intervenu au cours de l'exécution du projet a porté sur le lieu de l'atelier. Le premier site identifié (hôtel Ivoire, lieu privilégié d'un tel événement international), pour des raisons de remise en chantier, a été abandonné au profit de Golf hôtel. Cela a légèrement perturbé les différentes démarches initialement menées. Egalement, dans un regard objectif, ce changement a eu une incidence sur la qualité de l'accueil et de l'hébergement du fait que les différents participants ont dû être hébergés sur deux sites hôteliers différents.

Malgré ces incidents mineurs, la coopération entamée entre les pays membres de l'OIBT affiche une réussite certaine et augure de bonnes perspectives pour le secteur forestier, notamment le sous-secteur industriel. Cela implique qu'en premier lieu, les pays africains s'organisent pour perpétuer de tels rassemblements. En particulier, les pays ouest africains devraient mettre en place un dispositif institutionnel, à l'instar de la COMIFAC, pour

renforcer la coopération, d'abord sous-régionale, puis régionale (africaine) et, partant, internationale. Car en effet, la coopération entre organisations sectorielles présente plus de facteurs de réussite que la coopération entre pays. Cela nécessite, d'une part, une volonté politique réelle de ces pays qui doit dépasser le stade de vœu et pousser à l'action concrète et, d'autre part, une stabilité politique au niveau de chaque Etat de la sous-région pour favoriser la synergie intellectuelle recherchée.

## 4.2- Enseignements relatifs à l'exécution

### ◆ Organisation et gestion

Le projet, dans sa conception, a prévu l'organisation appropriée pour en assurer l'exécution. Ainsi, a-t-il été mis en place un comité technique, un comité de pilotage d'une part, un Consultant International, un Secrétariat lié à la coordination nationale et un comité d'organisation d'autre part. Ce comité d'organisation, pour une meilleure gestion, a été scindé en trois (3) composantes : le comité scientifique, le comité finances et un comité d'organisation à proprement dit.

Dans la pratique, cette organisation a été appréciable dans la mesure où elle a réuni toutes les compétences, y compris les hautes personnalités de l'administration, et cela a favorisé à bien des égards la résolution de certains problèmes qui se sont posés. La mobilisation générale, sinon nationale, est également à mettre à l'actif de cette structure organisationnelle.

### ◆ Documentation relative au projet

Pour sa conduite, les documents sur lesquels le projet s'est appuyé sont : le Plan Directeur Forestier (PDF) 1988-2015, le document de déclaration de politique forestière adoptée par le Gouvernement ivoirien en 1999 et le document relatif au tissu industriel forestier de la Côte d'Ivoire.

### ◆ Suivi-évaluation

Le suivi du projet s'est effectué régulièrement à travers des réunions périodiques. Les différents comités mis en place ont régulièrement tenu des réunions de préparation. Mais le suivi le plus rapproché a été effectué par la Coordination du projet qui a conduit les principales activités de préparation du projet et a supervisé quotidiennement les activités du comité d'organisation qui a commencé à tenir les réunions hebdomadaires à partir du 2<sup>ème</sup> mois d'exécution du projet (février 2008).

### ◆ Rôles et responsabilités des institutions de gestion du projet

Les différents organes mis en place pour la conduite du projet sont consignés dans le tableau ci-après :

**Tableau 5 : rôles et responsabilités des organes de gestion du projet**

Organes de gestion du projet	Rôles et responsabilités
Comité de pilotage	- régler les problèmes liés à l'exécution du projet - valider toutes les étapes du projet

	- suivre l'avancement du projet et valider les modifications éventuelles avant leur adoption
Comité scientifique	- actualiser les thèmes de la conférence - rédiger les sous-thèmes - lire et repartir les exposés suivant les thématiques - valider le programme provisoire de l'atelier et le finaliser - valider les documents techniques associés à la conférence - repartir les participants dans les différentes commissions techniques - préparer les discours, invitations et messages sur l'atelier - valider le rapport final de l'atelier - contribuer à la production des actes de la conférence
Comité Finance/Comptabilité	gérer la trésorerie de l'atelier international
Comité d'organisation	- assurer l'événementiel publicitaire et commercial en marge de l'atelier - assurer la médiatisation de l'atelier pour toucher et sensibiliser les cibles préalablement identifiées - rechercher les partenaires et sponsors - assurer les meilleures commodités de travail pour la réussite de l'atelier - assurer la sécurité des participants - veiller à la santé des participants - préparer les salles de réunion - veiller à la préparation des sites d'exposition et d'excursion - assurer le transport des participants - mobiliser du matériel technique (support de communication, etc.) - assurer les activités sociales - assurer les meilleures commodités de restauration - préparer l'animation de l'atelier - assurer les meilleures commodités de l'excursion

#### ◆ Mesures d'une meilleure planification

Pour définir les mesures d'une meilleure planification, il est essentiel d'identifier les écarts constatés entre les plans du projet et son opérationnalisation. A l'analyse, l'on constate des écarts liés, d'une part, à une fluctuation du taux de change de la monnaie de planification budgétaire du projet (\$US) et, d'autre part, à la non prise en compte de certaines activités (souvent préliminaires au démarrage effectif du projet ou essentielles pour mieux le conduire) ou à un découpage approximatif des lots d'activités (induisant souvent une sous-estimation budgétaire).

Dans le souci de réduire ces écarts entre la planification du projet et son opérationnalisation et lui garantir de meilleures conditions d'achèvement, il apparaît nécessaire d'étudier la pertinence des mesures suivantes :

- ◆ Une formation des agents de planification et de rédaction des projets aux dispositions de l'OIBT ;
- ◆ La mise en place, au niveau national ou au niveau de chaque agence d'exécution, d'un groupe d'étude et de validation des projets avant leur soumission à l'OIBT ;
- ◆ Le changement de la monnaie de planification des projets en tenant compte de la stabilité de la monnaie et de sa convertibilité au plan international ;

- ◆ Une actualisation des connaissances est indiquée au niveau des agents de planification et de rédaction des projets et une initiation aux exigences de gestion des projets OIBT aux structures en charge de la coordination.

Cela permettrait une meilleure appréciation du projet et éviterait une insuffisance dans l'évaluation des activités réelles et de la budgétisation des projets d'une part, et les difficultés de démarrage influençant négativement sur la conduite et le respect des délais des résultats (produits) d'autre part.

Il importe par ailleurs, de disposer de manuels suffisamment bien traduits dans toutes les langues officielles de l'OIBT pour améliorer le suivi et l'évaluation. L'actuelle version française du manuel de suivi présente, en effet, quelques imperfections.

#### ◆ Facteurs externes ayant influencé le projet

Deux types de facteurs sont à distinguer : ceux que le projet aurait pu anticiper et ceux que le projet n'aurait pas pu anticiper. Concernant le premier type, il faut mentionner la contrepartie ivoirienne qui n'a pas pu être mobilisée en totalité avant la tenue de l'événement et la non prise en charge des participants. A cet égard, le moment de mise en œuvre du projet a coïncidé avec une restriction budgétaire des caisses de l'Etat à cause des préparatifs des élections générales 2008.

En ce qui concerne les facteurs externes que le projet ne pouvait anticiper, il y a :

- le changement du site de tenue de l'atelier : ce changement intervenu au cours de l'exécution du projet n'aurait pas pu être anticipé lors de la planification de celui-ci. Le site initialement prévu pour abriter l'atelier était ouvert et fonctionnel pendant la planification du projet et même durant les premiers mois de son exécution. La commande du site a été confirmée par le projet pour la tenue de l'atelier et c'est à quelques trois mois avant la date de tenue de l'atelier qu'une notification de l'hôtel parvient à la coordination du projet pour l'informer de la mise en travaux des locaux au cours de la période intégrant la date de l'atelier. La coordination s'est vue dans l'obligation de procéder à une nouvelle prospection pour un nouveau site. Cela a été à l'origine du retard de certaines activités préparatoires de l'atelier ;
- la baisse du dollar américain lors de la mise à disposition des fonds du projet par l'OIBT : le projet a, en effet, été planifié avec le taux 1 \$US = 500 F CFA. Au moment du virement des fonds, ce taux est passé de 1 \$US à 411 F CFA, puis à 455 F CFA. Cela a occasionné des perturbations dans l'exécution financière du projet et a compromis un temps soit peu son achèvement. Le manque à gagner s'élève à **8 751 260 F CFA**.

## 5- Recommandations

Au regard des enseignements tirés de la conduite du présent, il apparaît judicieux de définir une nouvelle périodicité de la production des rapports d'avancement pour les projets d'une durée inférieure ou égale à un (1) an. En effet, la périodicité de six mois pour la production des rapports d'avancement ne permet pas à l'OIBT de mieux apprécier les

entraves à la conduite du projet et d'apporter les appuis de façon prompte et efficace. La périodicité mensuelle permettrait à l'OIBT d'observer minutieusement la conduite du projet et d'apporter des réponses adéquates aux éventuelles questions pouvant entraîner des retards préjudiciables.

Par ailleurs, l'utilisation des tableaux financiers détaillés (état financier détaillé et cash flows) doit être systématiquement faite dans ces rapports d'avancement mensuels. Cela éviterait de traîner des irrégularités (imputations non conformes) sur la durée de l'exécution du projet.

## Partie II : TEXTE PRINCIPAL

### 1- Résultats du projet

#### ◆ Situation existant à l'achèvement du projet

Le projet a permis de parvenir à une situation qui répond à la problématique de l'industrie forestière tropicale à savoir la coopération sud-sud en vue d'un développement harmonieux et partagé du secteur industriel forestier. A cet effet, au terme des débats, l'atelier a permis d'établir la situation suivante en ce qui concerne le secteur industriel forestier tropical :

En relation avec la situation actuelle de l'innovation dans la filière forêt-bois tropical :

- Il existe de nombreuses innovations dans l'industrie forestière ;
- Des expériences importantes existent en matière d'amélioration de semences et de techniques de production des plants ;
- Des technologies innovatrices en matière de séchage, de préservation de bois, d'amélioration des plantations et de protection des forêts publiques sont disponibles.

Ces initiatives hautement appréciables restent cependant insuffisamment utilisées en Afrique. Pour les autres régions tropicales, notamment en Asie-pacifique et en Amérique latine, ces innovations ont montré leurs limites et exigent que les recherches d'amélioration soient poussées au-delà des niveaux actuels.

En relation avec les innovations dans la valorisation des produits forestiers non ligneux :

- Les produits forestiers non ligneux ont acquis une valeur socioéconomique importante ;
- Plusieurs initiatives sur les produits forestiers non ligneux existent mais restent encore isolées à travers le monde ;
- Le niveau de valorisation et de mise à marché des produits forestiers non ligneux reste faible ;
- L'utilisation encore rudimentaire des technologies de valorisation de ces produits en Afrique.

En relation avec les innovations dans la valorisation des sous-produits de la filière bois tropical et compétitivité des bois tropicaux dans le cadre de la globalisation :

- Il existe, dans de nombreux Etats, un système de valorisation des résidus de transformation industrielle, des rebuts d'exploitation et des essences non commercialisables ou adaptées à la production de charbon ;
- Le potentiel de fourniture d'éco-services de la forêt par les entreprises certifiées du Bassin du Congo est réel ;
- Plusieurs systèmes de certification existent à travers le monde, notamment en Europe, en Amérique Latine et en Asie ;

- Les ressources forestières en Afrique de l’ouest restent insuffisantes par rapport aux capacités des unités industrielles du bois installées, compromettant la gestion et le commerce durable de ces ressources ;
- L’utilisation des déchets de l’industrie forestière pour la production d’énergie reste un potentiel à exploiter ;
- Les résultats de recherche développement dans le domaine de l’innovation technologique existent mais restent insuffisamment vulgarisés.

En relation avec les innovations technologiques dans les industries forestières basées sur les communautés locales et le rôle des technologies de l’information et de la communication pour la promotion des innovations technologiques dans l’industrie des produits forestiers tropicaux :

- les textes réglementaires actuels sont inadaptés aux contextes socioéconomiques de la gestion des forêts communautaires ;
- les populations rurales sont insuffisamment responsabilisées par rapport à leurs rôles dans le développement et la gestion durable des ressources forestières ;
- les appuis aux populations rurales pour tirer profit des ressources forestières restent insuffisants ;
- les capacités des populations rurales pour une gestion durable des forêts restent limités et faibles.

En relation avec les innovations technologiques en industries forestières tropicales pour la vente des services environnementaux :

- Il existe des opportunités émergentes pour l’accès au marché du carbone.

Cependant, la formulation des projets éligibles aux fonds de carbone disponibles demeure complexe et les capacités des acteurs de cette formulation sont encore faibles.

En relation avec l’exposition :

- Tous les exposants ont mis un accent particulier sur les innovations technologiques enregistrées dans leurs secteurs d’activités respectifs ;
- Les participants nationaux et internationaux à l’atelier ont apprécié l’importance de l’exposition comme espace de promotion des innovations technologiques dans l’industrie des forêts tropicales et des produits qui en sont issus.

En relation avec la visite de terrain :

- Les innovations technologiques initiées par les entreprises visitées pour valoriser les sous-produits de l’industrie forestière et la diversification de la production (1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> transformation permettent d’accroître la valeur ajoutée de leurs produits ;
- Les expérimentations diverses issues des résultats de la recherche développement mise en œuvre par un opérateur économique du secteur forestier (agroforesterie, enrichissement de forêts naturelles, plantations d’arbres, productions agricoles, pisciculture, cuniculiculture, aulacodiculture, etc.) sont susceptibles de promouvoir la valorisation de la forêt et des produits forestiers qui en sont issus.



### ◆ Degré d'accomplissement de l'objectif spécifique du projet

L'objectif spécifique a été atteint. L'atelier a permis de réunir plusieurs spécialistes du monde forestier tropical pour partager leurs expériences respectives en matière d'innovation dans l'industrie forestière tropicale. Des recommandations ont été formulées à la suite des échanges en vue de l'accroissement des investissements dans les industries forestières tropicales.

### ◆ Impacts des résultats du projet

En ce qui concerne les programmes sectoriels, les impacts des résultats du projet sont hautement importants. Qu'il s'agisse de l'aménagement, de la conservation ou encore de la transformation du bois, les expériences partagées influenceront les programmes dans le secteur forestier tropical en adoptant des pratiques plus innovantes.

Au plan de l'environnement physique, les résultats du projet, en particulier les recommandations qui en sont issues, vont induire une protection globale du patrimoine forestier tropicale et assurer sa gestion de manière plus durable qu'actuellement.

Au plan social, les résultats du projet, de par les innovations, apporteront des valeurs ajoutées conséquentes de deux manières : la réduction des coûts de production en adoptant les pratiques plus innovantes et moins onéreuses et la valorisation des essences non commercialisées et des produits forestiers non ligneux jusque là ignorés. Tout ceci entraînera une redynamisation du secteur forestier qui favorisera la création de plus d'emplois, de structures sanitaires (routes, centres de santé, maternités et école offertes par les opérateurs du secteur aux villages riverains des sites d'exploitation).

Pour tous les bénéficiaires identifiés du projet, les résultats du projet apportent des réponses adéquates aux préoccupations du secteur forestier tropicale, à savoir le partage des expériences en matière d'innovation dans l'industrie des forêts tropicales et la réduction des écarts de développement de ce secteur entre les différents pays des régions tropicales. Pour les Etats membres de l'OIBT, et particulièrement la Côte d'Ivoire, les résultats du projet auront un impact indéniable sur la situation climatique et sur le développement du secteur industriel du bois.

Les populations, sans être directement visées, bénéficieront des retombées des résultats du projet en termes de création d'emplois et partage des devises nationales.

### ◆ Pérennité du projet

Le projet, au regard de ses conditions d'exécution et des recommandations faites, présente une forte durabilité. En effet, les recommandations faites aussi bien à l'OIBT qu'aux Etats particulièrement la Côte d'Ivoire, portent entre autres, sur les dispositions à prendre pour perpétuer de telles réunions internationales des acteurs et partenaires du monde forestier tropicale. Les conclusions de l'atelier, à ce sujet, présentent en effet la pertinence relevée par tous les participants de maintenir le partage d'informations et d'expériences à un

niveau devant permettre de réduire progressivement les écarts technologiques du secteur industriel du bois des Etats membres de l'OIBT.

Il ne reste, d'une part que ces Etats convertissent ces recommandations en volonté politique à traduire en actions concrètes et, d'autre part, que les partenaires du secteur forestier tropical en général, et l'OIBT en particulier, fassent de l'appui à ce genre d'initiatives, l'une des priorités de leurs interventions thématiques dans l'intérêt général de la gestion durable des forêts tropicales.

Pour ce qui concerne la Côte d'Ivoire, de réelles perspectives militent en faveur de la pérennisation du projet notamment la capacité démontrée à organiser de tels événements et la reprise effective des relations avec l'opinion publique internationale en matière de foresterie.

## 2- Synthèse du projet

Réalisation de l'objectif spécifique	Réalisé
Produits	Réalisés
Respect de l'échéancier	En avance
Dépenses effectives	Dépassement
Potentiel de répliation	Potentiel important
Potentiel d'élargissement	Potentiel important

## Partie III : CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Au regard de ces constats qui sont ressortis du débat sur les thématiques traitées au cours de l'atelier, de fortes recommandations ont été faites à l'endroit des principaux acteurs du développement de l'industrie forestière tropicale, notamment les Etats et les partenaires au développement. Ces recommandations sont consignées dans les tableaux ci-après :

### **a) Recommandations en matière de développement**

THEME	RECOMMANDATIONS		
	Aux Etats membres	A l'OIBT / Autres partenaires	Aux opérateurs industriels
<i>Situation actuelle de l'innovation dans la filière forêt-bois tropical</i>		Poursuivre les efforts de financement pour valoriser les acquis scientifiques	
<i>Innovations dans la valorisation des sous-produits de la filière bois tropical et compétitivité des bois tropicaux dans le cadre de la globalisation</i>		Appuyer les Etats et les opérateurs dans la mise en œuvre des différentes initiatives	
	Améliorer le cadre institutionnel et juridique du secteur forestier		
	Créer un climat favorable aux investissements privés		
	Promouvoir la recherche développement pour le suivi des industries dans l'utilisation optimale du bois comme matière première		
	Promouvoir l'accès au marché des produits issus des résidus des bois tropicaux		
	Promouvoir la coopération en matière de recherche développement dans et entre les Etats		
<i>Innovations technologiques dans les industries forestières basées sur les communautés locales et le rôle des technologies de l'information et de la communication pour la</i>	Favoriser une participation accrue des communautés rurales à la gestion des forêts	Appuyer les Etats à accéder aux financements des initiatives permettant d'intégrer les populations rurales aux avantages qu'offre le marché des produits forestiers	

THEME	RECOMMANDATIONS		
	Aux Etats membres	A l'OIBT / Autres partenaires	Aux opérateurs industriels
<i>promotion des innovations technologiques dans l'industrie des produits forestiers tropicaux</i>	Encourager une plus grande prise en compte de la dimension genre et jeunesse dans la gestion des forêts		
<i>Innovations technologiques en industries forestières tropicales pour la vente des services environnementaux</i>	Prendre une part active aux négociations internationales notamment celles liées au protocole de Kyoto avec une attention particulière à l'assouplissement des règles d'éligibilité des projets		
<i>Exposition d'innovations technologiques en matière de foresterie tropicale</i>	Œuvrer pour la pérennisation des espaces de promotion en général et des expositions d'innovations technologiques du secteur forestier tropical en particulier	Soutenir le financement de l'organisation des espaces de promotion des innovations technologiques du secteur forestier tropical dans les différents pays	

### b) Recommandations en matière d'opérations

THEME	RECOMMANDATIONS		
	Aux Etats membres	A l'OIBT / Autres partenaires	Aux opérateurs industriels
<i>Situation actuelle de l'innovation dans la filière forêt-bois tropical</i>		susciter la mise en œuvre de nouveaux projets promouvant les innovations en matière d'industrie des forêts tropicale	
<i>Innovations dans la valorisation des produits forestiers non ligneux</i>		Financer l'organisation d'un atelier d'échanges sur la promotion des produits forestiers non ligneux	
		Créer un fonds de soutien pour la valorisation des produits forestiers non ligneux	
<i>Innovations dans la valorisation des sous-produits de la filière bois tropical et compétitivité des bois tropicaux dans le cadre de la globalisation</i>	Utiliser rationnellement les ressources forestières disponibles		
	Renforcer les capacités des institutions de recherche en matière de recherche développement		

<i>Innovations technologiques en industries forestières tropicales pour la vente des services environnementaux</i>		Collaborer au renforcement des capacités des acteurs pour la formulation des projets éligibles au marché de carbone	
<i>Visite de terrain en relation avec la foresterie tropicale</i>	Promouvoir les échanges locaux et les partenariats entre centre de formation spécialisés et les opérateurs économiques ayant intégré les innovations technologiques	Encourager les opérateurs économiques à intégrer à leurs systèmes de production des technologies nouvelles susceptibles d'accroître la valeur ajoutée de leurs produits	
		Appuyer les gouvernements à promouvoir des programmes de renforcement de capacité à l'endroit des populations	

### c) Recommandations utiles aux projets futurs

THEME	RECOMMANDATIONS		
	Aux Etats membres	A l'OIBT / Autres partenaires	Aux opérateurs industriels
<i>Innovations dans la valorisation des produits forestiers non ligneux</i>	Promouvoir les technologies modernes de valorisation des produits forestiers non ligneux et leur domestication	Développer des techniques modernes	
<i>Innovations dans la valorisation des sous-produits de la filière bois tropical et compétitivité des bois tropicaux dans le cadre de la globalisation</i>	Mettre en place une traçabilité pour déterminer l'origine des produits en vue de leur certification	Promouvoir les échanges sur les innovations entre les différentes régions	Utiliser les techniques modernes dans les systèmes de production
		Diffuser les expériences des différents projets	
<i>Innovations technologiques dans les industries forestières basées sur les communautés locales et le rôle des technologies de l'information et de la communication pour la promotion des innovations technologiques dans l'industrie des produits forestiers tropicaux</i>	Introduire des modèles de cogestion permettant aux populations d'accroître leurs niveaux de revenus	Collaborer pour le renforcement des capacités des acteurs pour la formulation des projets éligibles au marché du carbone	



**Figure 9 : Photo de famille lors de la cérémonie de clôture de l'atelier AIFORT 2008 -  
Golf Hôtel, Abidjan  
Copyright ©**

**Organisation Internationale des Bois Tropicaux (OIBT)**

International Organization Center, 5th floor  
Pacifico-Yokohama, 1-1-1  
Minato-Mirai, Nishi-ku  
Yokohama, 220-0012, Japon

Tel. : + 81- 45-223-1110  
Fax. : + 81- 45-223-1111  
Email : [itto@itto.or.jp](mailto:itto@itto.or.jp)  
Web : [www.itto.or.jp](http://www.itto.or.jp)

**Direction de la Production et des Industries Forestières (DPIF)**

**Ministère de l'Environnement, des Eaux et Forêts**

Tour C 8<sup>ème</sup> étage  
20 BP 650 ABIDJAN 20  
Tél : (225) 20 21 17 25  
Fax : (225) 20 21 05 12  
Site Internet : [http:// www.minef.ci](http://www.minef.ci)  
Email : [dpif@aviso.ci](mailto:dpif@aviso.ci)

## ANNEXE

**Tableau 6: Source de Financement: OIBT (F CFA et \$US)**

RUBRIQUES BUDGETAIRES		REFERENCE	DATE	MONTANT	
				\$US	F CFA
A. Fonds reçus de l'OIBT					
1	Virement 1 (taux de change 1 \$US = 411 F CFA)	G0181160865601	28/04/2008	70000	28770000
2	Virement 2 (taux de change 1 \$US = 455 F CFA)	G0182541645701	10/09/2008	56028	25492740
<b>Total Virement reçus (A)</b>				<b>126028</b>	<b>54262740</b>
<b>Balance: (A) - (B)</b>					
10	<b>PERSONNEL DU PROJET</b>				
11.1	Consultant national			14175,02206	6000000
15.1	Expert International			24059,76322	10603276
<b>19. Total Partiel</b>				<b>38234,78527</b>	<b>16603276</b>
30	<b>DROITS DE VOYAGE</b>				
31	<b>Voyages des participants des pays membres de l'OIBT</b>				
31.1	Billet d'avion de M. Paul VANTOMME			1230,233577	505626
31.2	Billet d'avion de M. KOMLAN Houelete			447,6885645	184000
31.3	Billet d'avion de M. EDERSON Augusto			3444,768856	1415800
31.4	Billet d'avion de M. Hervé BOURGUIGNON			1750,364964	719400
31.5	Billet d'avion de M. Jean GERARD			2124,087591	873000
31.6	Billet d'avion + transport terrestre de M. NDOYE Ousseynou			2575,425791	1058500
31.7	Billet d'avion + transport terrestre de M. BINDZI Isaac			1712,895377	704000
31.8	Billet d'avion de M. SALES Ebal Abdiel			2944	1209984
31.9	Billet d'avion de M. Jean Marie SAMYN			1260	517860
31.10	Billet d'avion de M. PASTORE Floriano			2905	1193955
31.11	Billet d'avion de M. TOMASSELLI Ivan			4032,22	1657242,42
31.12	Billet d'avion de M. BARNEY Chan			3720	1528920
31.13	Billet d'avion de M. SUBEDI Bishma			2012	826932
31.14	Billet d'avion + transport terrestre + assurance + taxes d'envoi par Western union à M. ABDON Awono			1940,576642	797577
32.2	<b>Voyages pour l'expert International</b>			7023,094505	3195508
33.	<b>Indemnités journalières pour participants des pays membres de l'OIBT à l'atelier</b>				
33.1	M. Paul VANTOMME			750	308250
33.2	M. KOMLAN Houelete			900	369900
33.3	M. Hervé BOURGUIGNON			900,243309	370000
RUBRIQUES BUDGETAIRES		REFERENCE	DATE	MONTANT	

			\$US	F CFA
33.4	M. Jean GERARD		1200	493200
33.5	M. NDOYE Ousseynou		600	246600
33.6	M. BINDZI Isaac		600	246600
33.7	M. SALES Ebal Abdiel		893,5912409	367266
33.8	M. Jean Marie SAMYN		900	369900
33.9	M. PASTORE Floriano		660,8272506	271600
33.10	M.TOMASSELLI Ivan		778,73	320058,03
33.11	M. BARNEY Chan		908	373188
33.12	M. SUBEDI Bishma		951,0729927	390891
33.13	M. ABDON Awono (avance + chambre d'Hôtel)		791,7274939	325400
<b>34.</b>	<b>Indemnités journalières le consultant international</b>		1596,156044	726251
	<b>36. Total Partiel</b>		<b>51552,7042</b>	<b>21567408,45</b>
<b>60.</b>	<b>DIVERS</b>			
<b>62.</b>	<b>Documents imprimés</b>			
62.1	Edition Rapport final de l'Atelier		3296,703297	1500000
62.2	Edition du tissu Industriel Forestier de Côte d'Ivoire: Un secteur dynamique et économique important		1318,681319	600000
62.3	Edition de la déclaration de la Politique Forestière de Côte d'Ivoire		384,6153846	175000
62.4	Rapport d'achèvement		824,1758242	375000
<b>63.</b>	<b>Frais d'affranchissement du courrier</b>		1221,191209	555642
<b>64.</b>	<b>Audiovisuel</b>			
64.1	Conférence de presse		2433,090024	1450000
64.2	Promotion d'AIFORT2008 (conférence de presse et passage à la RTI)		5260	2161860
64.3	Couverture Médiatique pendant AIFORT2008		1338,199513	2050000
65	Vérification du compte (Audit)		989,010989	450000
<b>66.</b>	<b>Site Internet</b>		2197,802198	1000000
<b>67.</b>	<b>Publicité</b>			
67.1	Confection d'affiches		1426,373626	649000
67.2	Confection de banderoles		518,6813187	236000
67.3	Dépliants AIFORT2008		1426,373626	649000
67.4	Guide pour la sortie éducative (Plaquette)		2042,307692	929250
<b>68.</b>	<b>Appels téléphoniques</b>		2912,087912	1685000
<b>69.</b>	<b>Divers</b>			
69.1	Frais de retenue de compte courant		816,9802198	371726
69.2	Débours personnel pour l'interprétation		1031,930888	469528,554
	<b>69. Total Partiel</b>		<b>29438,20504</b>	<b>15307006,55</b>
<b>Total-Dépenses (B)</b>			<b>119225,6945</b>	<b>53477691</b>
<b>Balance: (A) - (B)</b>			<b>6802,305486</b>	<b>785048,996</b>

Tableau 7: Source de financement: OIBT (\$US)



COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
	(A)	(B)	C	(D)	(A) - (B+C)	
				(B+C)		
<b>10. PERSONNEL DU PROJET</b>						
11. 1 Consultant national à 1000 dollars par mois pendant 1 an	12000	0	14175,02206	14175,0221	-2 175	Les honoraires du consultant national ont été payés aux taux de 1 \$US=411 F CFA pour les deux premières tranches et pour la troisième tranche au taux de 1 \$US=455 F CFA
15. 1 expert international à 27 000 dollars par an	27000	0	24059,76322	24059,7632	2 940	Une première tranche a été payée au taux de 1\$US=411 et la deuxième tranche au taux de 1\$US=455
<b>19. Total partiel</b>	<b>39000</b>	<b>0</b>	<b>38 235</b>	<b>38 235</b>	<b>765</b>	
<b>30. Droits de voyage</b>						
31. Voyage de participants des pays membres de l'OIBT	<b>48000</b>	0	32099,26136	32099,2614	15 901	Au taux de 1\$US=411 F CFA, 14 billets d'avions ont été achetés en plus des frais du remboursement des frais de transport terrestre. M. EDERSON Augusto dont le billet d'avion a coûté 3444,768856 \$US n'a pas pu participer à l'atelier.
32. 2 voyages pour l'expert International	<b>8000</b>	0	7023,094505	7023,09451	977	Les frais de voyage de l'expert ont été calculés au taux de 1\$US=455 F CFA

COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
34. Indemnités journalières pour 1 consultant international à 100 dollars par jour pour 20 jours	2000	0	1596,156044	1596,15604	404	Les indemnités journalières de l'expert international ont été payées conformément à la convention signée au taux de 1\$US=455 F CFA
<b>36. Total partiel</b>	<b>64000</b>	<b>0</b>	<b>51 553</b>	<b>51 553</b>	<b>12 447</b>	
<b>60. Divers</b>						
62. Documents imprimés	4960		5824,175824	5824,17582	-864	Les frais d'édition des documents suivants ont été payés au taux de 1\$US=455 F CFA: 1) Rapport final de l'atelier; 2) Déclaration de politique forestière de Côte d'Ivoire; 3) Tissu industriel forestier de Côte d'Ivoire: un secteur dynamique et économique important ; 4) Rapport d'Achèvement du projet.
63. Frais d'affranchissement du courrier	1000	0	1221,191209	1221,19121	-221	Les frais d'envoi des Pré-invitations et invitations ont été calculés au taux de 1\$US=455 F CFA.
64. Audiovisuel	10000	0	9031,289538	9031,28954	969	Les conférences de presse, les passages à la RTI et la couverture médiatique pendant le déroulement d'AIFORT2008 ont été payés au taux de

COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
						1 \$US=411 F CFA et 1\$US=455 F CFA
COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
65. Vérification des comptes (audit)	1000		989,010989	989,010989	11	Les frais d'audit ont été payé à GECA au taux de 1\$US=455 F CFA
66. Site internet de l'atelier	1000	0	2197,802198	2197,8022	-1 198	Les frais de création du site internet ont été payés au taux 1\$US=455 F CFA
67. Publicité	2000	0	5413,736264	5413,73626	-3 414	Les frais de confections d'affiches, banderoles, dépliants et guide de la sortie éducative ont été payés au taux de 1\$US=455 F CFA
68. Appels téléphoniques	2000	0	2912,087912	2912,08791	-912	Les frais des cartes prépayées de communication ont été payés au taux de 1\$US=455 F CFA

COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
69. Divers	2303	0	1848,911108	1848,911108	454	Les frais de retenues sur compte ont été calculés au taux de 1\$US=455 F CFA. Il en est de même pour une partie des frais de débours du personnel d'interprétation.
<b>69. Total partiel</b>	<b>24263</b>	<b>0</b>	<b>29438</b>	<b>29438,20504</b>	<b>-5175</b>	
81. Frais de suivi et évaluation	9700			0	9 700	les frais de suivi-évaluation et d'appui au programme n'ont pas été virés sur le compte de l'Agence d'exécution du projet
82. Frais d'appui au programme (8%)	10997			0	10 997	
<b>Total partiel</b>	<b>20697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 697</b>	
<b>100. TOTAL GENERAL</b>	<b>147960</b>	<b>0</b>	<b>119 226</b>	<b>119 226</b>	<b>28 734</b>	

**Tableau 8: Source de Financement: INDUSTRIELS DU BOIS (F CFA et \$US)**

RUBRIQUES BUDGETAIRES	REFERENCE	DATE	MONTANT	
			\$US	F CFA
A. Fonds reçus des Industriels du bois				
1	Virement 1		36000	18000000
<b>Total Virement reçus (A)</b>			<b>36000</b>	<b>18000000</b>
<b>Balance: (A) - (B)</b>				
<b>10</b>	<b>PERSONNEL DU PROJET</b>			
	1 Coordonateur national		6000	3000000
	<b>19. Total partiel</b>		<b>6000</b>	<b>3000000</b>
<b>30</b>	<b>DROITS DE VOYAGE</b>			
35.	<b>Coût du transport sur place et de la sortie éducative</b>			
35.1	Location de deux (02) bus SOTRA		1512,288	756144
35.2	Location de trois (03) véhicules		1920	960000
35.3	Carburants		6205,5	3102750
35.4	Frais de mission de 5 agents		50	25000
35.5	Frais de mission de 4 agents		160	80000
35.6	Primes d'intéressement des chauffeurs		230	115000
	<b>36. Total Partiel</b>		<b>10077,788</b>	<b>5038894</b>
<b>60.</b>	<b>DIVERS</b>			
61.	<b>Restauration pour 4 jours</b>			
61.1	Déjeuner		15000	7500000
61.2	Pause café		1115,968	557984
61.3	Boissons		1800	900000
	<b>69. Total partiel</b>		<b>17915,968</b>	<b>8957984</b>
70.	<b>Coût de la gestion du bureau d'exécution</b>			
70.1	Fournitures de Bureau		112,6	56300
70.2	Consommables informatiques		839	419500
70.3	Maintenance d'ordinateur		386	193000
70.4	consommables techniques		668,644	334322
	<b>79. Total partiel</b>		<b>2006,244</b>	<b>1003122</b>
<b>Total-Dépenses (B)</b>			<b>36000</b>	<b>18000000</b>
<b>Balance: (A) - (B)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau 9: Source de financement: INDUSTRIELS DU BOIS (\$US)

COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
	(A)	(B)	C	(D)	(A) - (B+C)	
				(B+C)		
<b>10. PERSONNEL DU PROJET</b>						
1 Coordonnateur national à 1000 dollars par mois pendant 1 an	6000	0	6000	6000	0	Les honoraires du coordonnateur ont été payé au taux de 1 \$US=455 F CFA
<b>19. Total partiel</b>	<b>6000</b>	<b>0</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>0</b>	
<b>30. DROITS DE VOYAGE</b>						
35. coût du transport sur place et de la sortie éducative	10000	0	10077,788	10077,788	-.78	Les frais de carburants, de location de bus SOTRA, de cars, et de primes ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA
<b>36. Total partiel</b>	<b>10000</b>	<b>0</b>	<b>10 078</b>	<b>10 078</b>	<b>-78</b>	
<b>60. DIVERS</b>						
61. Restauration pour 4 jours	10000	0	17915,968	17915,968	-7 916	Les frais de déjeuner, de boissons et une partie des frais de la pause café ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA
<b>69. Total partiel</b>	<b>10000</b>	<b>0</b>	<b>17 916</b>	<b>17915,968</b>	<b>-7 916</b>	
70. Coût de gestion du Bureau d'Exécution (15%)	10000	0	2006,244	2006,244	7 994	Les frais de fournitures de bureau, de consommables informatiques et techniques et de maintenance d'ordinateurs ont été payés au taux de 1 \$US=500 F CFA
<b>79. Total partiel</b>	<b>10000</b>	<b>0</b>	<b>2 006</b>	<b>2 006</b>	<b>7 994</b>	
<b>100. TOTAL GENERAL</b>	<b>36000</b>	<b>0</b>	<b>36 000</b>	<b>36 000</b>	<b>0</b>	

Tableau 10: Source de Financement: COTE D'IVOIRE (F CFA et \$US)

RUBRIQUES BUDGETAIRES		REFERENCE	DATE	MONTANT	
				\$US	F CFA
A. Fonds reçus du Gouvernement de Côte d'Ivoire					
1	Virement 1			88000	44000000
<b>Total Virement reçus (A)</b>				<b>88000</b>	<b>44000000</b>
<b>Balance: (A) - (B)</b>					
<b>10 PERSONNEL DU PROJET</b>					
11.1	Consultant National à 1000 dollars par mois pendant 1 an			24000	12000000
1	Coordonnateur National à 1000 dollars/mois/an			6000	3000000
<b>19. Total Partiel</b>				<b>30000</b>	<b>15000000</b>
<b>60. DIVERS</b>					
<b>61. Restauration pour 4 jours</b>					
61.1	Pause Café			2884	1442016
61.2	Cocktail			10100	5050000
61.3	Dîner Gala			8000	4000000
61.4	Eaux minérales pour Réunion			264	132000
61.5	Achat de boissons et articles divers pour la restauration à l'excursion			1078,4	539200
61.6	Location de vaisselles pour excursion			1251,2	625600
<b>Location de salles</b>					
	Location de salle de plénière compartimentée en 3 pour les travaux en commissions			4120	2060000
	Décoration de salle			440	220000
	2 salles de secrétariat			960,2	480100
	1 salle d'infirmerie			420	210000
<b>Location de matériel technique</b>					
	Location de SONO			160	80000
	Location de vidéo projecteur			500	250000
	Matériel d'Interprétation simultanée			19973	9986476,446
<b>66.</b>	<b>Site Internet</b>			200	100000
<b>67. Publicité</b>					
67.1	Dépliants pour promotion des structures du Ministère de l'Environnement, des Eaux et Forêts (EXPO AIFORT2008)			576	288000

RUBRIQUES BUDGETAIRES		REFERENCE	DATE	MONTANT	
				\$US	F CFA
67.2	Confection de sacs AIFORT2008			2124	1062000
67.3	Confection de Badges			400	200000
<b>69. Total Partiel</b>				<b>53451</b>	<b>26725392,45</b>
<b>70.</b>	<b>Coût de la gestion du bureau d'exécution</b>				
70.1	Fournitures de Bureau			464	232000
70.2	Consommables informatiques			475	237500
70.3	Frais de transport			986	493000
70.4	Frais de traduction de documents en anglais et espagnol			1400	700000
<b>79. Total Partiel</b>				<b>3325</b>	<b>1662500</b>
<b>Total-Dépenses (B)</b>				<b>86776</b>	<b>43387892,45</b>
<b>Balance: (A) - (B)</b>				<b>1224,2</b>	<b>612107,554</b>



Tableau 11: Source de financement: COTE D'IVOIRE (\$US)

COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
	(A)	(B)	C	(D)	(A) - (B+C)	
				(B+C)		
<b>10. PERSONNEL DU PROJET</b>						
11.1 Consultant National à 1000 dollars par mois pendant 1 an	24000	0	24000	24000	0	conformément à la convention signée entre l'Etat de Côte d'Ivoire et le Consultant National (BNETD), les honoraires ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA
1. Coordonnateur National à 1000 dollars/mois/an	6000	0	6000	6000	0	Les honoraires du coordonnateur ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA
<b>19. Total partiel</b>	<b>30000</b>	<b>0</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>0</b>	
<b>60. DIVERS</b>						
61. Restauration pour 4 jours	0	0	23577,632	23577,632	-23 578	Le budget alloué à la restauration étant insuffisant, L'Etat de Côte d'Ivoire y a contribué au taux de 1\$US=500 F CFA. L'Etat de Côte d'Ivoire a offert un Dîner Gala au Directeur Exécutif de l'OIBT et aux participants d'AIFORT2008.

COMPOSANTES	TOTAL APPROUVE	ENGAGEMENT A CE JOUR PAR L'AG. D'EX. MAIS NON DEPENSE	DEPENSES A CE JOUR	DEPENSES ET ENGAGES POUR LA PERIODE	RELIQUAT	EXPLICATION DES VALEURS DE RELIQUAT
Location de salles	10000	0	5940,2	5940,2	4 060	Les frais d'une salle plénière et sa décoration, de 2 salles de secrétariats et d'une salle d'infirmierie ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA.
Location de matériel technique	5000	0	20632,95289	20632,95289	-15 633	Les frais de location d'une SONO, d'un vidéo-projecteur et du matériel pour l'interprétation simultanée ont été payés au taux de 1 \$US=500 F CFA
66.Site Internet	0	0	200	200	-200	Les frais pour l'extension du site Internet jusqu'au 31 Décembre 2008 ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA
67. Publicité	1000	0	3100	3100	-2 100	Les frais de confection de sacs et badges ont été payés au taux de 1\$US=500 F CFA
<b>69. Total partiel</b>	<b>16000</b>	<b>0</b>	<b>53450,78489</b>	<b>53450,78489</b>	<b>-37450,7849</b>	
70. Coût de gestion du Bureau d'Exécution (15%)	16244	0	3325	3325	12 919	Les frais de fournitures de bureau, de consommables informatiques, de transport et de traduction en anglais et espagnol ont été payés au taux de 1 \$US=500 F CFA
<b>79.Total partiel</b>	<b>16244</b>	<b>0</b>	<b>3 325</b>	<b>3 325</b>	<b>12 919</b>	
<b>100. TOTAL GENERAL</b>	<b>62244</b>	<b>0</b>	<b>86 776</b>	<b>86 776</b>	<b>-24 532</b>	